



ข่าวการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส.



โดย ฝ่ายบริหารกลาง โทร. 0 2558 6555 ต่อ 8551 <http://baacnet>

ปีที่ 25 ฉบับที่ 12

ประจำวันที่ 28 ธันวาคม 2565

วันที่ 28 ธันวาคม 2565 เวลา 10.00 น. ได้มีการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งที่ 15/2565 ณ ห้องประชุม ชั้น 23 อาคารทาวเวอร์ ธ.ก.ส. สำนักงานใหญ่ และประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Video Conference) โดยมี นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ประธานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นประธานที่ประชุม นายประยูร อินสกุล ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รองประธานกรรมการ และกรรมการ ธ.ก.ส. ที่เข้าประชุม ได้แก่ นายชาญวิทย์ นาคบุรี ผู้แทนกระทรวงการคลัง นางภัทรพร วรทรัพย์ ผู้แทนกระทรวงการคลัง นายเข้มแข็ง ยุติธรรมดำรง ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ นายวิศิษฐ์ ศรีสุวรรณ์ ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม นายอัมพร แสงมณี ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย นายสุนทร ตาละลักษณ์ ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น ผู้ทรงคุณวุฒิ 5 ท่าน ได้แก่ นางสาวรีนวดี สุวรรณมงคล นายวิจารณ์ สิมายา นางสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์ นายจรูญเดช เจนจรัสสกุล นายธนาววัฒน์ สังข์ทอง และนายธนรัตน์ งามวลัยรัตน์ ผู้จัดการ ธ.ก.ส. กรรมการและเลขานุการ ผลการประชุมสรุปได้ ดังนี้

รายงานทางการเงินและผลการดำเนินงาน

1. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2565
2. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส.

เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

ด้านสินเชื่อ

3. เรื่อง โครงการสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องผู้ประกอบการประมง ระยะที่ 2

ด้านบริหารจัดการหนี้

4. เรื่อง การขยายระยะเวลาและปรับปรุงมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย (มาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้อย่างยั่งยืน)

เรื่องเสนอเพื่อทราบ

5. เรื่อง แผนการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2566
6. เรื่อง รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2565

1. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2565

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน และผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดสำคัญ ประจำปีบัญชี 2565 ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2565

1. การดำเนินงานด้านการเงิน ประกอบด้วย

1.1 สินทรัพย์รวม 2,243,527 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากต้นปีบัญชี จำนวน 7,182 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.32 จากการขายสินเชื่อเพิ่มขึ้น และสินทรัพย์สภาพคล่องเพิ่มขึ้นจากการทำหน้าที่คู่ค้า (Primary Dealer : PD) เป็นสำคัญ ธ.ก.ส. มีเงินให้สินเชื่อคงเหลือจำนวน 1,615,008 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากต้นปีบัญชี จำนวน 8,739 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.54

1.2 หนี้สินรวม จำนวน 2,096,782 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากต้นปีบัญชี จำนวน 10,220 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.49 จากการทำหน้าที่ PD เงินรับฝาก จำนวน 1,855,192 ล้านบาท ลดลงจากต้นปีบัญชี จำนวน 46,609 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.45 ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของเงินฝากออมทรัพย์ พิเศษ เงินฝากประจำและสลากออมทรัพย์ ส่งผลให้สัดส่วนเงินรับฝากต้นทุนต่ำ (Current And Saving Account : CASA) อยู่ที่ร้อยละ 60.18 สูงกว่าสิ้นปีบัญชีปีก่อน ที่ร้อยละ 58.67

1.3 ส่วนของเจ้าของ จำนวน 146,745 ล้านบาท ลดลงจากต้นปีบัญชี จำนวน 3,038 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.03 จากการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีบัญชี 2564 เพื่อจ่ายเงินปันผล

1.4 รายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรสุทธิ ผลการดำเนินงาน 8 เดือนของปีบัญชี 2565 ธ.ก.ส. มีรายได้รวมจำนวน 61,165 ล้านบาท เป็นรายได้หลังการคืนและลดดอกเบี้ยให้แก่ลูกค้าที่เข้าร่วมโครงการชำระดีมีคืน ชำระดีมีคืนพลัส และโครงการลดดอกเบี้ยแก่หนี้ภาคครัวเรือน จำนวน 3,086 ล้านบาท หากเปรียบเทียบกับปีก่อน รายได้รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.13 จากการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อเป็นหลัก ค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 59,418 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 4.25 จากการตั้งสำรองค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญของหนี้ค้างที่มีงวดชำระเดือนกันยายน 2565 และการตั้งสำรองเงินฝากสงเคราะห์ชีวิต ในขณะที่ดอกเบี้ยจ่ายลดลงจากการบริหารต้นทุนเงินของธนาคาร คงเหลือกำไรสุทธิ จำนวน 1,747 ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (Return On Asset : ROA) เท่ากับร้อยละ 0.12 อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return On Equity : ROE) เท่ากับร้อยละ 1.78 และอัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้สุทธิจากการดำเนินงาน เท่ากับร้อยละ 44.88

1.5 การสร้างมูลค่าเพิ่มในระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management : EVM) กำไรสุทธิหลังหักภาษี (Net Operating Profit After Taxes : NOPAT) จำนวน 1,391 ล้านบาท ขณะที่อัตราต้นทุนเงินทุน (Weighted Average Cost of Capital : WACC) อยู่ที่ร้อยละ 3.76 ทำให้มีต้นทุนเงินทุน (Capital Charge) จำนวน 3,685 ล้านบาท ส่งผลให้ขาดทุนทางเศรษฐศาสตร์ จำนวน 2,294 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จำนวน 1,175 ล้านบาท

1.6 ธ.ก.ส. มีเงินสด จำนวน 23,497 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากต้นปีบัญชี จำนวน 1,861 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.60

1.7 ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับธนาคารพาณิชย์ ธ.ก.ส. มีเงินกองทุนทั้งสิ้น จำนวน 158,591 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 จำนวน 145,026 ล้านบาท และเงินกองทุนชั้นที่ 2 จำนวน 13,565 ล้านบาท ขณะที่มีสินทรัพย์เสี่ยง จำนวน 1,271,287 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามเกณฑ์ Basel II ร้อยละ 12.47 ซึ่งมีความมั่นคงเพียงพอต่อการขยายธุรกิจ และสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานของ ธปท. ซึ่งกำหนดไว้ต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.50 เมื่อเปรียบเทียบกับธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศของไตรมาสที่ 2/2565 ธ.ก.ส. มีเงินกองทุนเพื่อรองรับสินทรัพย์เสี่ยงต่ำกว่าค่าเฉลี่ยธนาคารพาณิชย์ ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 19.15

2. การดำเนินงานด้านไม่ใช้การเงิน ธ.ก.ส. ขับเคลื่อนงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายตามเป้าประสงค์เชิงวิสัยทัศน์ธนาคารที่ยั่งยืน และพัฒนาชนบทที่ยั่งยืน ผ่านแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2565 จำนวน 5 ยุทธศาสตร์ 18 กลยุทธ์ 58 แผนงาน 86 โครงการ จากมติคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งที่ 13/2565 วันที่ 29 พฤศจิกายน 2565 เห็นชอบการทบทวนแผนปฏิบัติการ ธ.ก.ส. และเป้าหมายทางธุรกิจ โดยปรับเป็น 18 กลยุทธ์ 67 แผนงาน 88 โครงการ ซึ่งมีจำนวนตัวชี้วัดเพิ่มขึ้นจากเดิม 197 ตัวชี้วัด เป็น 214 ตัวชี้วัด โดยมีแผนงาน/โครงการที่เร่งดำเนินการให้สำเร็จเร็วขึ้น จำนวน 14 โครงการ แผนงานที่มีการปรับตัวชี้วัด/เป้าหมาย/กระบวนการ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และดำเนินงาน จำนวน 6 โครงการ และแผนงาน/โครงการเพิ่มเติม เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและการแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ จำนวน 9 แผนงาน 2 โครงการ ซึ่งผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 144 ตัวชี้วัด ใกล้เคียงเป้าหมาย จำนวน 39 ตัวชี้วัด ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 31 ตัวชี้วัด และบันทึกข้อตกลงระหว่าง ธ.ก.ส. กับกระทรวงการคลัง (IRDP) ปีบัญชี 2565 แบ่งเป็น 2 หมวด 20 โครงการ 29 ตัวชี้วัด ซึ่งผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 20 ตัวชี้วัด ใกล้เคียงเป้าหมาย จำนวน 6 ตัวชี้วัด ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 3 ตัวชี้วัด จากผลการดำเนินงานทางการเงิน ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 คุณภาพสินเชื่อ และการเติบโตสินเชื่อลดลง ที่ส่งผลต่อความมั่นคงทางการเงินของธนาคาร โดย ธ.ก.ส. มีแนวทางการขับเคลื่อนมูลค่าทางการปฏิบัติการ (Operation Value Drivers) ตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพเชิงกลยุทธ์ (Strategic Improvement Plan) เพื่อผลักดันปัจจัยทางการเงิน (Financial Value Drivers) ดังนี้ (1) การสร้างคุณภาพชีวิตลูกค้าที่ดีขึ้น เพื่อรักษาคุณภาพสินเชื่อ โดยการบริหารจัดการหนี้ และการพัฒนาศักยภาพลูกค้า โดย ธ.ก.ส. ทบทวนระยะเวลาดำเนินการและปรับปรุงกระบวนการในการพัฒนาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ NPLs (2) การขยายโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของเกษตรกร โดยมีแนวทางในการขับเคลื่อนการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อการเติบโตสินเชื่ออย่างมีคุณภาพ จำนวน 30,000 ล้านบาท

และ (3) การสร้างความมั่นคงทางการเงิน โดยบริหารจัดการหนี้เพื่อป้องกันการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญ ตามแนวทางการสร้างคุณภาพชีวิตลูกค้า และการบริหารจัดการรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายการบัญชี และฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์)

2. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส.

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส. โดย ธ.ก.ส. กำหนดแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส. รวมทั้งมาตรการจัดการความเสี่ยง มีเป้าหมายการดำเนินงาน แบ่งออกเป็น 3 ระยะ ประกอบด้วย ระยะเร่งด่วน ระยะสั้น และระยะปานกลาง โดยมีศูนย์สื่อสาร (War Room) ติดตาม กำกับ และแก้ไขปัญหาอุปสรรคจากส่วนกลาง เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนแผนสู่การปฏิบัติและดำเนินการได้ตามเป้าหมาย ทั้งนี้ ณ วันที่ 25 ธันวาคม 2565 หนี้ NPLs ลดลง จำนวน 72,314 ล้านบาท คงเหลือ จำนวน 160,545 ล้านบาท คิดเป็น NPLs/Loan อยู่ที่ร้อยละ 9.99 โดยเป้าหมาย หนี้ NPLs ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อยู่ที่ร้อยละ 11.12 (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารจัดการคุณภาพหนี้บุคคลและสถาบัน)

3. เรื่อง โครงการสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องผู้ประกอบการประมง ระยะที่ 2

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบโครงการสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องผู้ประกอบการประมง ระยะที่ 2 ตามมติคณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 โดยให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (กรมประมง) ธนาคารออมสิน ธ.ก.ส. ดำเนินการตามความเห็นของสำนักงบประมาณ และเร่งรัดกระบวนการพิจารณาสินเชื่อให้เสร็จ โดยเร็ว วงเงินสินเชื่อรวม 3,000 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนสินเชื่อให้กับผู้ประกอบการประมงพาณิชย์และประมงพื้นบ้าน ที่ประสบปัญหาขาดสภาพคล่องในการประกอบอาชีพ ที่มีเรือประมงขนาดต่ำกว่า 60 ตันกรอส ระยะเวลาโครงการ 8 ปี นับจากวันที่คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติโครงการ (ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 - 31 ตุลาคม 2573) โดยผู้ประกอบการประมงสามารถยื่นความประสงค์เข้าร่วมโครงการ 1 ปี นับจากวันที่คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติโครงการ (ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 - 31 ตุลาคม 2566) หรือภายในกรอบวงเงินสินเชื่อตามที่กำหนด และกำหนดระยะเวลาการจ่ายเงินกู้ ตั้งแต่วันที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. เห็นชอบ ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2571 โดยกำหนดชำระคืนเงินกู้แล้วเสร็จไม่เกินวันที่ 30 กันยายน 2573 อัตราดอกเบี้ย คิดดอกเบี้ยเงินกู้ตามโครงการฯ ในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี โดยผู้กู้รับภาระดอกเบี้ย ในอัตราร้อยละ 4 ต่อปี และรัฐบาลชดเชยดอกเบี้ยแก่ ธ.ก.ส. ในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี โดยชดเชยไม่เกินกำหนดเวลา ชำระคืนและไม่เกิน 7 ปี นับแต่วันกู้ วงเงินชดเชย 630 ล้านบาท (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายสินเชื่อบุคคล)

4. เรื่อง การขยายระยะเวลาและปรับปรุงมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย (มาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้อย่างยั่งยืน)

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบขยายระยะเวลาและปรับปรุงมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย (มาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้อย่างยั่งยืน) โดยขยายระยะเวลาลดหนี้และมาตรการสำหรับลูกหนี้ที่มีหนี้ด้อยคุณภาพ (Non - Performing Loan : NPLs) จากเดิมสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็น วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เพื่อรองรับมาตรการเร่งด่วน มาตรการระยะสั้น และช่วยเหลือลูกหนี้ตามแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส. ดังนี้ (1) กำหนดอัตราดอกเบี้ยตามมาตรการฯ ไม่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บจากลูกค้ารายย่อยชั้นดี (Minimum Retail Rate : MRR) หรือ อัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บจากลูกค้าสถาบันชั้นดี (Minimum Loan Rate : MLR) (2) ลูกหนี้ที่จะได้รับสิทธิ เปลี่ยนลำดับการตัดชำระหนี้ทั้งก่อนและหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (3) ลูกหนี้ที่ประสงค์ขอปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ตามมาตรการฯ ให้ลดดอกเบี้ยปรับค้างรับ (Late Charge) ได้เต็มจำนวน (4) กรณีลูกหนี้ที่มีศักยภาพต่ำ สามารถชำระหนี้ได้เสร็จสิ้นให้สามารถลดดอกเบี้ยค้างชำระหรือดอกเบี้ยนอกบัญชีเดิมได้สูงสุดไม่เกินร้อยละ 50 หรือกรณี มีเหตุผิดปกติ เป็นภาระหนักลดดอกเบี้ยนอกบัญชีเดิมไม่เกินร้อยละ 100 โดยคุณสมบัติลูกหนี้และลักษณะหนี้รวมถึง

การดำเนินการลดดอกเบี้ยค้างชำระหรือดอกเบี้ยนอกบัญชีเดิมรวมทั้งการลดหย่อนหลักประกัน และอื่น ๆ ให้ใช้แนวทางปรับปรุงมาตรการบริหารจัดการคุณภาพหนี้และฟื้นฟูศักยภาพลูกหนี้ ทั้งนี้ การดำเนินการตามมาตรการ และอื่นใด นอกจากที่กำหนดให้เป็นไปตามข้อบังคับและวิธีปฏิบัติของ ธ.ก.ส. โดยให้เป็นอำนาจของผู้จัดการหรือผู้ที่ผู้จัดการมอบหมาย

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารจัดการคุณภาพหนี้บุคคลและสถาบัน)

5. เรื่อง แผนการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2566

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานแผนการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2566 ดังนี้

เดือน	คณะกรรมการ ธ.ก.ส.	
	วันที่	เวลา
ปี 2565		
เมษายน	พฤหัสบดีที่ 27	15.00 น.
พฤษภาคม	พฤหัสบดีที่ 25	15.00 น.
มิถุนายน	พฤหัสบดีที่ 8	15.00 น.
	อังคารที่ 27	
กรกฎาคม	พฤหัสบดีที่ 27	15.00 น.
สิงหาคม	พฤหัสบดีที่ 24	15.00 น.
กันยายน	พฤหัสบดีที่ 28	15.00 น.
ตุลาคม	พฤหัสบดีที่ 26	15.00 น.
พฤศจิกายน	พฤหัสบดีที่ 23	15.00 น.
ธันวาคม	พฤหัสบดีที่ 28	15.00 น.
ปี 2566		
มกราคม	พฤหัสบดีที่ 25	15.00 น.
กุมภาพันธ์	พฤหัสบดีที่ 22	15.00 น.
มีนาคม	พฤหัสบดีที่ 28	15.00 น.

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารกลาง)

6. เรื่อง รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2565

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2565 ระหว่างวันที่ 1 - 27 ธันวาคม 2565 ซึ่งคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้พบปะเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. และตรวจเยี่ยมการปฏิบัติงานของพนักงาน ธ.ก.ส. สาขา ในพื้นที่ต่าง ๆ ของฝ่ายกิจการสาขาภาค รวม 10 ครั้ง

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารกลาง)

ฝ่ายบริหารกลาง

29 ธันวาคม 2565

สรุปข่าว 15 - 65